



**GOBERNACIÓN**  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



**INAFED**  
INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



Reconocimiento  
**buenas prácticas**  
municipales

## GUÍA CONSULTIVA DE DESEMPEÑO MUNICIPAL



**GOBERNACIÓN**  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



**INAFED**  
INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

Las **Buenas Prácticas Municipales** de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal (BPMs) es un modelo generado por la Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED), con el propósito de identificar las acciones generadas por las administraciones públicas municipales cuyo objetivo principal sea atender sus responsabilidades e incrementar la calidad de vida de la población, y que puedan replicarse en otros contextos debido a sus características y resultados alcanzados. El propósito es fomentar colaboración y aprendizaje entre los municipios.

Este modelo está vinculado a la **Guía Consultiva de Desempeño Municipal (GDM)**, Instrumento de planeación desarrollado también por el INAFED para fortalecer las capacidades institucionales de los municipios al orientar su gestión y desempeño de manera ordenada y eficiente. Al funcionar de manera concatenada, GDM – BPMs, son una excelente opción como herramientas de gobierno sin costo y al alcance de los 2,455 municipios que tienen el compromiso de contar con una estructura de gobierno que dé resultados; ya que acceden a una metodología, indicadores, contenidos y conocimiento que les permite contar con mejores conocimientos, información o fundamentos a las autoridades y cuerpo administrativo municipal para una toma de decisiones más eficiente.

En este **Banco de Buenas Prácticas** están disponibles las acciones de los municipios reconocidos en las ediciones que se han organizado desde 2019. En el proceso de evaluación, además de hacer una revisión de los requisitos establecidos en la Convocatoria, se analizan los documentos sustento que permitan medir cinco criterios:

1. Proceso administrativo.
2. Medible.
3. Innovador.
4. Impacto.
5. Replicable.

Asimismo, se identificaron las acciones que en su implementación aportaron valor agregado al centrar su atención en temas relevantes y formas en las que se resuelven problemas públicos de índole municipal.

Para ganar objetividad, la evaluación incluyó el conocimiento y experiencia de un Comité de Evaluación en temas de desarrollo municipal integrado por las instituciones siguientes:

- Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).
- Facultad de Arquitectura de la Universidad Nacional Autónoma de México (FA-UNAM).
- Instituto Nacional de Desarrollo Social (INDESOL).
- Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC).
- Instituto Nacional de las Mujeres (INMUJERES).
- Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED).
- Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC).
- Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU).
- Unidad de Coordinación con Entidades Federativas de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (UCEF – SHCP).

En las cuatro convocatorias difundidas de 2019 a 2021 **han sido reconocidas 25 acciones** de 288 propuestas recibidas de 165 municipios de 30 estados. Mismas que ya cuentan con una cédula resumen en este Banco de Buenas Prácticas Municipales alineadas a 6 de los 8 módulos de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal.

Esperamos que sean de utilidad, y si su municipio está interesado en compartir alguna acción que consideren sea una buena práctica, solo debe estar inscrito en la Guía Consultiva de Desempeño Municipal 2022 – 2024 y estar al pendiente de la convocatoria correspondiente.

### Cuadro resumen:

Módulo de la GDM	2019*	2020	2021**	Acciones
I. Organización	4	1	3	<b>8</b>
II. Hacienda	1	0	1	<b>2</b>
III. Gestión del Territorio	-	-	-	<b>0</b>
IV. Servicios Públicos	-	1	3	<b>4</b>
V. Medio Ambiente	-	-	2	<b>2</b>
VI. Desarrollo Social	-	4	2	<b>6</b>
VII. Desarrollo Económico	-	2	1	<b>3</b>
VIII. Gobierno Abierto	-	-	-	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>25</b>

\* En 2019 únicamente se implementaron los dos primeros módulos de la Guía, y a partir de 2020 ya estuvieron disponibles los ocho módulos.

\*\* Se presentan los resultados de las dos ediciones de 2021, en ambas la convocatoria se abrió a todos los municipios.

Nota: Los módulos 3. Gestión del Territorio y 8. Gobierno Abierto, aun no cuentan con Buenas Prácticas en el Banco.

**Lista de Acciones en el Banco de Buenas Prácticas Municipales (por año y módulo de la GDM):**

#	Módulo	Tema	Año	Nombre	Municipio y Estado
1	Organización	Planeación	2019	Planeación, seguimiento y evaluación de la Agenda 2030 a través de las políticas públicas municipales	Lerma, Estado de México
2	Organización	Planeación	2019	La Planeación Estratégica orientada al Cumplimiento del Plan Municipal de Desarrollo con Perspectiva de Género y Enfoque en los Objetivos de Desarrollo Sostenible	Nuevo Laredo, Tamaulipas
3	Organización	Planeación	2019	Gestión Municipal para Resultados	Valle de Bravo, Estado de México
4	Organización	Planeación	2019	Tablero de Control Alterno. 127 indicadores para ciudades emergentes y sostenibles	Valle de Santiago, Guanajuato
5	Organización	Planeación	2020	Planeación Estratégica Municipal	Ixtapaluca, Estado de México
6	Organización	Planeación	2021	Sistema Municipal de Información Estadística y Geográfica	Atizapán de Zaragoza, Estado de México

<b>7</b>	Organización	Planeación	2021	Gestión Pública con Enfoque Territorial	Heroica ciudad de Huajuapán de León, Oaxaca
<b>8</b>	Organización	Planeación	2021	El Municipio como Generador del Federalismo	Poza Rica, Veracruz
<b>9</b>	Hacienda	Ingresos	2019	Estrategias Recaudatorias	Chihuahua, Chihuahua
<b>10</b>	Hacienda	Deuda	2021	Fortalecimiento de la capacidad financiera y reducción de la deuda	Bahía de Banderas, Nayarit
<b>11</b>	Servicios Públicos	Acciones	2020	Separar lo cambia todo	Zimapán, Hidalgo
<b>12</b>	Servicios Públicos	Acciones	2021	Alumbrado Público	Guadalupe, Zacatecas
<b>13</b>	Servicios Públicos	Acciones	2021	Infraestructura para la gestión sostenible y circular de los residuos	San Pablo Villa de Mitla, Oaxaca
<b>14</b>	Servicios Públicos	Acciones	2021	Gestión Comunitaria del Agua para Asegurar el Derecho Humano al Agua	Berriozábal, Chiapas
<b>15</b>	Medio Ambiente	Preservación del Ambiente	2021	Norma técnica que establece las características y requerimientos para las infraestructuras verde y paleta vegetal	Hermosillo, Sonora
<b>16</b>	Medio Ambiente	Cambio Climático	2021	Biodigestor Municipal	Querétaro, Querétaro

<b>17</b>	Desarrollo Social	Salud	2020	Esquema de prevención y mitigación de los efectos del Covid-19	Cuautitlán Izcalli, Estado de México
<b>18</b>	Desarrollo Social	Salud	2020	Acciones de lucha contra el COVID-19	Nuevo Laredo, Tamaulipas
<b>19</b>	Desarrollo Social	Grupos Vulnerables	2020	Intervención Social para Reducir el acoso sexual callejero	Guanajuato, Guanajuato
<b>20</b>	Desarrollo Social	Igualdad de Género	2020	Incorporación transversal de la perspectiva de género en la planeación para el desarrollo de la administración pública	Tlalnepantla de Baz, Estado de México
<b>21</b>	Desarrollo Social	Igualdad de Género	2021	Botón de Pánico	Ixtapaluca, Estado de México
<b>22</b>	Desarrollo Social	Igualdad de Género	2021	Aplicación Libérate	Culiacán, Sinaloa
<b>23</b>	Desarrollo Económico	Vocación Productiva	2020	Punto Expo Moda	Zapotlanejo, Jalisco
<b>24</b>	Desarrollo Económico	Fomento Económico	2020	MZTOURIST App	Mazatlán, Sinaloa
<b>25</b>	Desarrollo Económico	Fomento Económico	2021	Fortalecimiento de las Mujeres que Elaboran y Comercializan Tlayudas	Santa Inés Yatzeche, Oaxaca